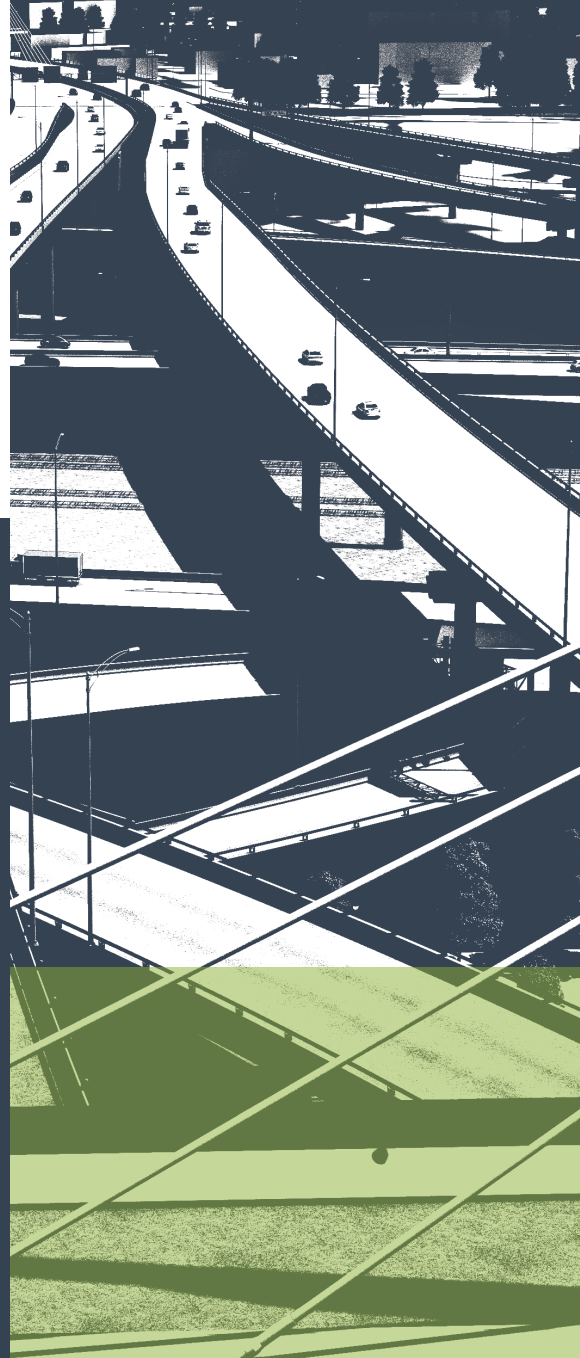


RÉPERTOIRE

DES PROJETS EN INFRASTRUCTURE



- Les grandes étapes d'un PPP
- Projets d'infrastructure au Québec
- Projets d'infrastructure au Canada
- Annuaire des membres

2018



CONSEIL DES
INFRASTRUCTURES
INFRASTRUCTURE
COUNCIL

À PROPOS

MISSION

Tous les projets d'infrastructure n'ont pas la même envergure. Ils n'en sont pas moins importants pour les communautés qu'ils desservent, tant en ce qui a trait aux services offerts pour améliorer leur qualité de vie qu'à leurs retombées économiques, passant par la priorisation et la mise sur pied de projets novateurs.

C'est pour cette raison que le Conseil des Infrastructures trouve capital de prendre en compte et d'analyser l'ensemble des modes de financement alternatifs, permettant d'optimiser l'implantation, le déploiement et le rayonnement de ces projets d'infrastructure, sur la scène locale et internationale.

Le Conseil des Infrastructures, (antérieurement l'Institut pour le partenariat public-privé), est un organisme à but non lucratif ayant pour mission de faire la promotion du développement des projets en financement alternatif et des projets d'infrastructure au Canada. Le Conseil agit à titre de centre d'expertise et de réflexion sur les modes de réalisation de ces projets innovateurs et de lieu d'échange de connaissances à portée internationale.

NOS PRINCIPES

Référer et soutenir des partenariats avantageux pour la collectivité.

Agir comme intervenant qualifié et objectif auprès des organismes publics et privés.

Favoriser l'innovation technologique et le développement économique durable.

NOS MOYENS

Organiser des colloques et des rendez-vous thématiques, afin de rassembler divers experts internationaux, dans le but d'échanger sur le financement, l'innovation, les pratiques et les enjeux en infrastructure à travers le monde.

Offrir un mécanisme de soutien novateur aux membres.

NOS OBJECTIFS

Sensibiliser et conseiller les décideurs publics et privés sur les différents modes de financement alternatifs, afin que la population et les parties prenantes bénéficient des meilleures solutions.

Développer et proposer des cadres de référence facilitant le développement de l'ensemble des modes de financement alternatifs.

Identifier, analyser et partager les différentes innovations en matière d'infrastructures et de modes de financement alternatifs dans le monde.

SOMMAIRE

—	Mot du Président du conseil d’administration et du Président et chef de la direction	6
—	Les grandes étapes d’un PPP	9
—	Projets d’infrastructure au Québec	11
—	Projets d’infrastructure au Canada	21
—	Annuaire des membres	37
	Nos administrateurs	38
	Nos Grands Partenaires	40
	Nos membres	44

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Le Canada connaît aujourd'hui un tournant majeur au chapitre de ses infrastructures. Le Gouvernement du Canada a annoncé son plan sur 12 ans Investir dans le Canada promettant 180 milliards \$ ainsi que la création de la Banque de l'infrastructure du Canada. De son côté, le gouvernement du Québec a annoncé le Plan québécois des infrastructures (PQI), des investissements totalisant plus de 100 milliards \$ sur 10 ans. Il s'agit du plus grand investissement de l'histoire du PQI. En Ontario, on a mis de l'avant le plan Bâtir l'Ontario de plus de 190 milliards \$, soit le plus important investissement en infrastructures de l'histoire de la province.

L'année 2018 marquera l'inauguration du nouveau pont Champlain et nous sommes très fiers d'avoir collaboré à ce projet emblématique pour Montréal dès la première pelletée de terre. Nous sommes persuadés que ce succès en termes d'innovations et de meilleures pratiques en infrastructure servira d'exemple pour la mise en œuvre des projets futurs, tant ici qu'à l'international. Il faut également mentionner l'évolution remarquable des projets de l'échangeur Turcot, de la Phase 2 du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM), du Réseau express métropolitain (REM) ainsi que de la Ligne de la Confédération à Ottawa qui font rayonner l'expertise des gens de chez nous dans la gestion et la réalisation de grands chantiers à l'échelle internationale.

Bon 10^e Grand Forum!

Roger Légaré
Président et chef de la direction



Roger Légaré
Président et chef
de la direction



Vincent Joli-Cœur
Président du Conseil
d'administration

L'année 2018 est également significative pour le Conseil des Infrastructures qui célèbre le 10^e anniversaire de son Grand Forum. Cet événement fut créé dans le but de rassembler les plus grands experts locaux et internationaux en infrastructure afin d'identifier et de promouvoir les meilleures pratiques dans le domaine des infrastructures. Depuis 10 ans, nous réunissons, chaque année, plus de 200 passionnés d'infrastructure pour former un lieu d'échange unique au pays. Nous sommes fiers de vous accueillir à la plus importante conférence francophone en infrastructure en Amérique du Nord. Cette année, animés par le désir de répondre aux enjeux contemporains, notre 10^e Grand Forum gravite autour du thème « Innovation et Compétitivité » dans la mise en œuvre de grands projets.

Aujourd'hui, le Conseil des Infrastructures regroupe 40 Grands Partenaires qui soutiennent le Conseil dans sa mission de promouvoir l'innovation et les meilleures façons de faire dans le secteur des infrastructures. Ces derniers sont impliqués dans près de 93% des 100 plus importants projets du Canada. En effet, nos Grands Partenaires sont ceux qui bâtissent le Canada d'aujourd'hui et de demain.

Vincent Joli-Cœur
Président du Conseil d'administration

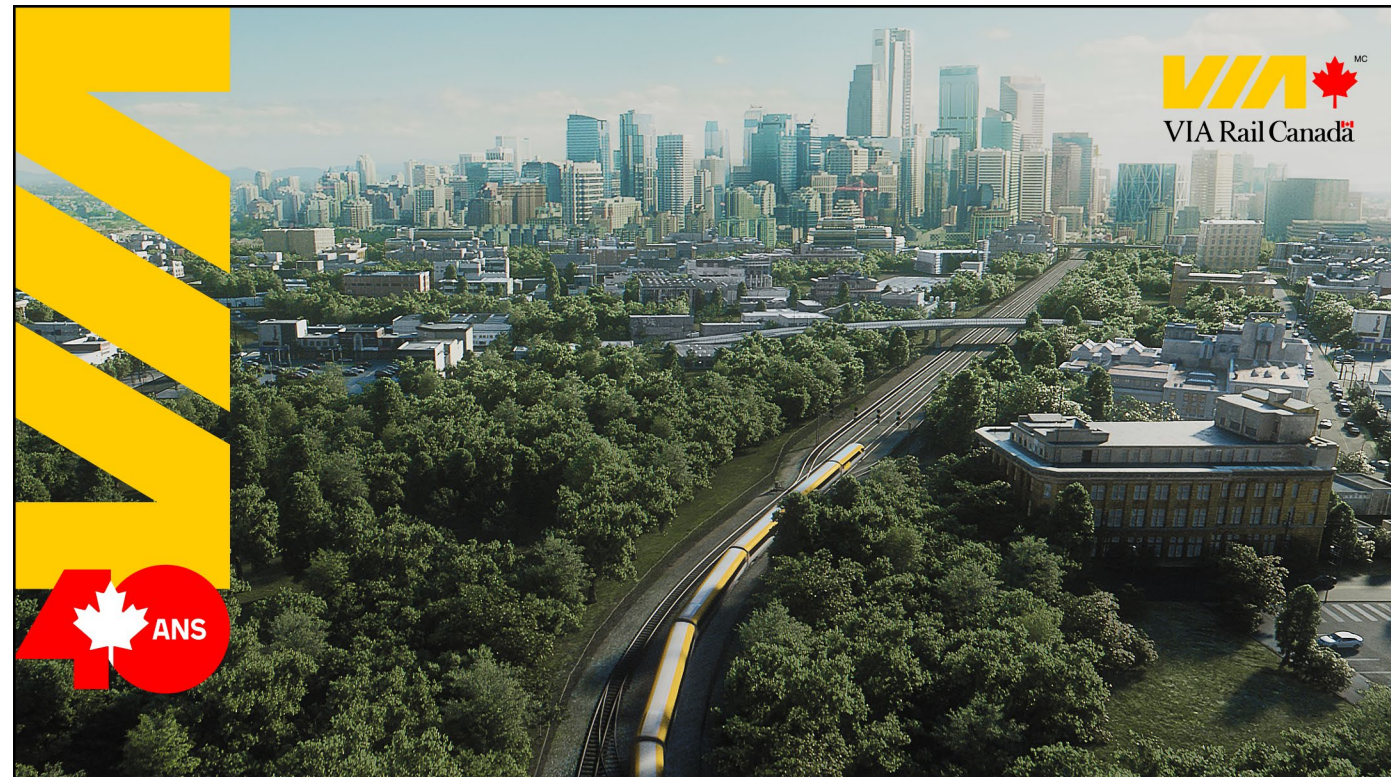


Nos clients et nos partenaires, au coeur de notre stratégie

Capital | Services-conseils | Numérique et IA | Conception et ingénierie |
Approvisionnement | Gestion de projet et construction |
Opérations et maintenance | Investissements de maintien

capital@snclavalin.com

   [snclavalin.com](https://www.snclavalin.com)



L'avenir est à bord

Animée par l'augmentation du nombre de voyageurs, VIA Rail est engagée dans un grand plan de modernisation incluant dès 2022 le remplacement de sa flotte du Corridor Québec-Windsor par des nouveaux wagons plus confortables, plus accessibles et plus respectueux de l'environnement ainsi que le projet de Train à Grande Fréquence sur des voies dédiées. Des initiatives concrètes et porteuses, qui participeront à mener les Canadiens vers un avenir durable.

VIA RAIL A DÉJÀ CONTRIBUÉ À :

RÉDUIRE L'EMPREINTE ÉCOLOGIQUE DU TRANSPORT AU CANADA

- 261 357 tonnes de CO₂ évitées par nos passagers en 2017 en choisissant le train comme leur mode de transport
- 34 % de réduction des émissions de GES depuis 2005

RAPPROCHER LES COMMUNAUTÉS CANADIENNES

- 4,4 millions de voyageurs et plus de 400 communautés reliés en 2017
- 162 millions \$ investis pour rendre nos services plus accessibles

STIMULER L'ÉCONOMIE

- 364 millions \$ pour l'achat de services, de matériel et de carburant auprès de 2 818 fournisseurs, dont 94 % sont des entreprises établies au Canada

Le logo VIA est une marque de commerce propriété de VIA Rail Canada inc.

LES GRANDES ÉTAPES D'UN PPP

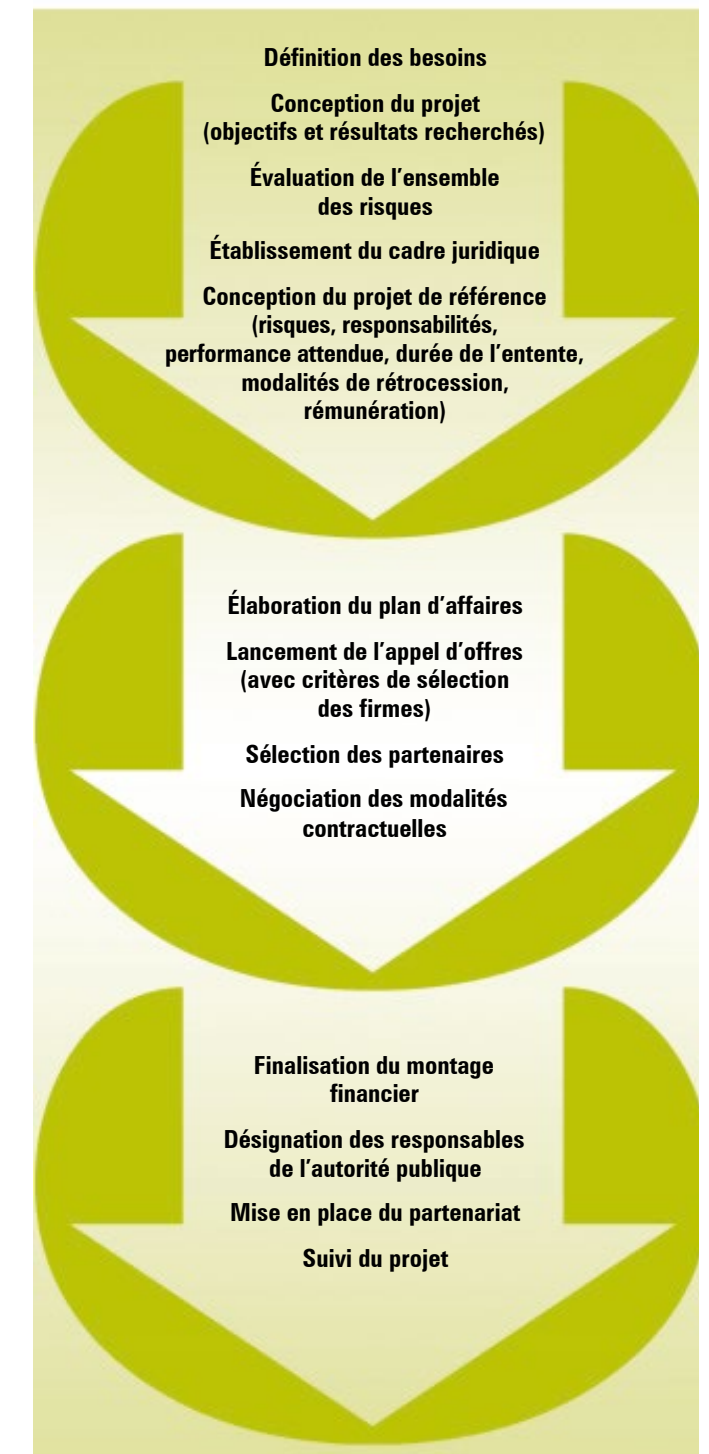
UN PPP, c'est une entente

- à long terme par laquelle un organisme public associe une entreprise du secteur privé à la conception, la réalisation et/ou l'exploitation de projets de services publics;
- qui établit un partage des responsabilités, des investissements, des risques et des bénéfices entre les partenaires public et privé, dans une perspective *gagnant-gagnant*;
- qui détermine des résultats précis à atteindre pour améliorer la prestation de services publics;
- qui est axée sur les résultats plutôt que sur les moyens.

Les avantages possibles d'un PPP

- Une vision à long terme de l'actif et/ou du service public;
- un partage des responsabilités entre les parties publiques et privées;
- un coût global inférieur du projet sur sa durée de vie;
- une amélioration de la gouvernance – la partie privée rend le service et la partie publique en juge la qualité;
- une concurrence accrue;
- des délais de réalisation plus courts qui augmentent l'utilité socio-économique du projet;
- le respect rigoureux des échéances et des budgets;
- une meilleure qualité de service grâce à la rémunération à la performance.

Ces avantages doivent permettre de compenser le coût accru du financement ainsi que la rémunération du partenaire privé. ■



Notre raison d'être : vous aider à résoudre les plus grands problèmes de notre planète

Le réseau Infrastructures mondiales de KPMG aide les organisations des secteurs public et privé à réaliser leurs projets d'infrastructure de manière efficiente et efficace, qu'ils soient destinés à la population ou à l'entreprise.

Ensemble, nous nous efforcerons de connecter le monde, d'accroître la prospérité, de réduire la pauvreté et de créer une qualité de vie durable.

kpmg.ca/fr



© 2017 KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l., société canadienne à responsabilité limitée et cabinet membre du réseau KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Cooperative (« KPMG International »), entité suisse. Tous droits réservés. 21378

PROJETS D'INFRASTRUCTURE AU QUÉBEC



Projets inscrits au PQI 2018-2028

SQI - gestionnaire		Septembre 2018	
Numéro du projet	Nom du projet	Mode de réalisation	Budget de projet (millions\$)
PROJETS À L'ÉTUDE			
20505	Construction d'un nouveau complexe chirurgical et mise aux normes de certains secteurs de la santé mentale à l'Hôpital régional de Rimouski	À déterminer	N/D
20526	Regroupement des centres de réadaptation pour les jeunes en difficulté dans la région des Laurentides	À déterminer	N/D
20579	Agrandissement de l'Hôpital La Malbaie	À déterminer	N/D
35873	Agrandissement et modernisation de l'Hôpital de Verdun	À déterminer	N/D
38177	Agrandissement du Palais des congrès de Montréal	À déterminer	N/D
40000	Agrandissement et réaménagement de l'Hôtel-Dieu d'Arthabaska	À déterminer	N/D
40588	Acquisition d'un immeuble à Paris pour renforcer la diplomatie d'influence du Québec	Non disponible	N/D
42520	Agrandissement et réaménagement de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont	Non disponible	N/D
42521	Modernisation de l'Hôpital de la Cité-de-la-Santé	À déterminer	N/D
42536	Agrandissement et réaménagement du bloc opératoire et de l'unité de traitement des dispositifs médicaux de l'Hôpital de Chicoutimi	Non disponible	N/D
42562	Réaménagement des espaces de l'Hôpital général juif – Sir Mortimer B. Davis - Phase IV	Non disponible	N/D
42654	Agrandissement et réaménagement de l'urgence de l'Hôpital général du Lakeshore	Non disponible	N/D
42983	Agrandissement et réaménagement de l'urgence de l'Hôpital Pierre-Boucher	Non disponible	N/D
99049	Agrandissement et réaménagement de l'urgence de l'Hôpital du Centre-de-la-Mauricie	À déterminer	N/D
99086	Modernisation du bloc endoscopie, du bloc opératoire et de l'unité de retraitement des dispositifs médicaux de l'Hôtel-Dieu de Lévis	À déterminer	N/D
PROJETS EN PLANIFICATION			
10287	Réaménagement majeur au palais de justice de Saint-Hyacinthe	À déterminer	N/D
19041	Agrandissement et rénovation au palais de justice de Roberval	À déterminer	N/D
20235	Ajout de 150 lits à l'Hôpital Pierre-Le Gardeur	À déterminer	N/D
20527	Construction d'un nouvel hôpital dans la région de Vaudreuil-Soulanges	À déterminer	N/D
PROJETS EN RÉALISATION			
167	Agrandissement et réaménagement du palais de justice de Rimouski	Gérance	68,2
37875	Redéploiement du campus de l'Hôpital de Lachine	Non disponible	95,0
19099	Agrandissement et réaménagement de l'Hôpital Haut-Richelieu-Rouville	Entreprise générale	109,6
19103	Relocalisation de l'Hôpital de Baie-Saint-Paul	Clés en main	326,3
19105	Agrandissement et réaménagement du pavillon Sainte-Marie (Phase II) au Centre hospitalier régional de Trois-Rivières	Entreprise générale	59,8
19107	Construction d'un nouveau pavillon de soins en santé mentale à l'Hôpital régional de St-Jérôme	Entreprise générale	110,4
19135	Construction d'un CHSLD d'une capacité de 212 lits à St-Jérôme	Entreprise générale	62,8
20123	Aménagement de la promenade Samuel-De Champlain phase III	Gérance	171,1
20229	Construction d'un centre régional intégré de cancérologie à l'Hôtel-Dieu de Lévis	Entreprise générale	157,7
20240	Construction du Centre mère-enfant et de l'urgence à l'Hôpital de Fleurimont du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Clés en main	197,7
20244	Construction d'un nouveau pavillon pour le service d'hémodialyse de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont	Gérance	53,5
20354	Réfection du stationnement du Complexe Marie-Guyart à Québec	Entreprise générale	59,0
20514	Agrandissement de l'urgence, des soins ambulatoires et du centre de formation de l'Institut de cardiologie de Montréal	Gérance	225,6
20515	Agrandissement du Centre intégré de traumatologie, d'une unité mère-enfant et d'un service d'endoscopie de l'Hôpital du Sacré-Coeur-de-Montréal	Entreprise générale	148,4
40402	Construction d'un nouveau complexe hospitalier sur le site de l'Hôpital L'Enfant-Jésus - Phases I et II	Gérance	1 967,5

CENTRE D'ENTRETIEN DES TRAINS DE
BANLIEUE DE L'AMT

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Mise en service : Décembre 2019

Coût du projet : 320 millions \$

Organismes publics : Société québécoise des infrastructures et l'Agence Métropolitaine de transport

Consortium : Équipe Centre d'entretien Sébastopol (Pomerleau, Investissements Victum, Construction Kiewit, Les services exp., Provencher Roy Associés Architectes, Pasquin St-Jean et Associés, Gannett Fleming et Société de contrôle Johnson Canada)

Localisation : Pointe-Saint-Charles, Montréal

Situé à moins de 2 km de la Gare centrale de Montréal, le centre d'entretien des trains de banlieue de Pointe-Saint-Charles accueille les trains circulant sur le réseau du CN. Le développement de 23 500 km² comporte un garage extérieur pouvant contenir 21 trains, un atelier de profilage des roues, un atelier d'inspection assez grand pour accueillir deux trains de 10 wagons et une locomotive, un atelier de réparation et un lave-train automatisé.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet : Arup, Pomerleau, Construction Kiewit et Provencher Roy

**CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE
MONTRÉAL (CHUM) - PHASE 2**

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Mise en service : Mai 2021

Coût des travaux de la phase 2 : 400 millions \$

Organisme public : Ministère de la Santé et des Services sociaux

Consortium : Collectif Santé Montréal S.E.C. (Innisfree Canada Ltée, Obrascón Huarte Lain (OHL), Explore Investment et Veolia Amérique du Nord Inc)

Autres participants : Pomerleau (Constructeur Phase 2) & Construction Santé Montréal (OHL + Laing O'Rourke) (Constructeur Phase 1), Véolia Santé Services Montréal (Fournisseur de Services et d'Entretien)

Localisation : Montréal

La Phase 2 du nouveau CHUM a été entamée en décembre 2017 avec la démolition de l'ancien Hôpital St-Luc, afin de faire place à un nouvel immeuble connexe à la Phase 1 déjà en opération. S'étalant sur un site de 40 000 m², celui-ci comprend notamment des stationnements souterrains additionnels, des bureaux administratifs, un centre ambulatoire, une bibliothèque et un amphithéâtre. Cette deuxième phase représente 15% du projet entier. Son achèvement finalisera la construction du nouveau CHUM.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans la Phase 2 du projet :
Pomerleau, SNC-Lavalin, Provencher Roy, WSP et Blake, Cassels & Graydon

CONSTRUCTION DE L'HÔPITAL BAIE ST-PAUL

Mode de réalisation: Clés en main

Mise en service: Septembre 2018

Coût du projet : 275 millions \$

Organismes publics : Société québécoise des infrastructures, CIUSSS de la Capitale-Nationale et Ministère de la Santé et des Services sociaux

Consortium : Paysages Santé Charlevoix inc. (Pomerleau, Services intégrés Lemay et associés, Groupe A, Tetra Tech QB et Bouthillette Parizeau)

Localisation : Baie Saint-Paul

Le projet de construction de l'Hôpital Baie-Saint-Paul comprend la construction d'un complexe hospitalier, le déménagement des installations de l'hôpital existant et la démolition de ce dernier. Le nouveau site accueillera une urgence ainsi qu'un centre d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD) de 103 chambres individuelles conformes aux nouvelles normes. Le bâtiment sera également muni d'un bloc opératoire comptant 2 salles d'opération, 16 salles consacrées à des cliniques externes, d'une unité de courte durée en gériatrie et d'une unité de réadaptation fonctionnelle intensive.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
Pomerleau, Bouthillette Parizeau, SNC-Lavalin et CIMA+

ÉCHANGEUR TURCOT

Modes de réalisation : Conception-construction et traditionnel

Mise en service : 2020

Coût du projet : 3,67 milliards \$

Organisme public : Ministère des Transports, de la Mobilité durable et l'Électrification des Transports du Québec

Consortium : KPH-Turcot (Construction Kiewit Cie et Parsons du Canada Ltée)

Localisation : Montréal

Le projet Turcot, qui prévoit 218 000 m² d'espaces verts, est la reconstruction des échangeurs Turcot, De la Vérendrye, Angrignon et Montréal-Ouest ainsi que des tronçons des autoroutes 15, 20 et 720 ainsi que la construction de nouveaux liens sur le réseau local.

Situé à la croisée des deux autoroutes les plus achalandées du Québec, ce corridor de circulation sur lequel circulent 300 000 voitures par jour représente un lien stratégique important du transport routier et ferroviaire. Le projet chevauche les territoires de cinq arrondissements de Montréal (Le Sud-Ouest, Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, Verdun, LaSalle et Lachine) ainsi que ceux de Montréal-Ouest et de Westmount.

Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
Construction Kiewit, Aecom, EBC Inc., CIMA+, WSP, Groupe Canam, Arup, Aon Risk Solutions, PricewaterhouseCoopers et Dentons Canada



NOUVEAU PONT CHAMPLAIN

Mode de réalisation: Partenariat public-privé

Mise en service: Décembre 2018

Coût du projet : 4,24 milliards \$

Organisme public : Infrastructure Canada

Consortium : Signature sur le Saint-Laurent (SNC-Lavalin, ACS et Hochtief)

Localisation : Montréal - Brossard

Traversé chaque année par quelque 50 millions de voitures, autobus et camions, le pont Champlain est actuellement un des ponts les plus achalandés en Amérique du Nord. Ce projet colossal, qui permettra de relier les villes de Brossard et de Montréal, comprend l'élargissement de l'autoroute 15 entre l'échangeur Atwater et le nouveau pont, l'amélioration des bretelles de la route 132 et de l'autoroute 10 sur la Rive-Sud et un nouveau pont pour l'Île-des-Sœurs. Le nouveau pont Champlain sera composé de 74 semelles au total, dont 38 semelles maritimes dans le fleuve et 36 semelles au sol, et d'un pylône principal mesurant 170 mètres de hauteur. Ce chantier, encadré par des obligations environnementales rigoureuses, exige 42 mois de construction, implique 450 travailleurs sur le terrain et 300 employés de bureau. Le corridor du nouveau pont Champlain a été conçu pour être un corridor de classe mondiale empreint d'une identité visuelle qui contribue de façon positive à son statut de porte d'entrée principale de Montréal, qui reflète les valeurs de la collectivité et qui respecte le contexte environnemental dans lequel il s'insère.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
SNC-Lavalin, CIMA+, Banque Nationale Marchés Financiers, Provencher Roy, Arup, Stantec, Groupe Canam, WSP, EBC Inc., Ernst & Young, Aon Risk Solutions, PricewaterhouseCoopers, Dentons Canada et Borden Ladner Gervais



RÉSEAU EXPRESS MÉTROPOLITAIN (REM)

Mode de réalisation : Public-public

Mise en service : 2021 (Premier tronçon)

Coût du projet : 6,3 milliards \$

Organismes publics : CDPQ Infra, Gouvernement du Québec, Banque de l'infrastructure du Canada et Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM)

Consortium : Groupe NouvLR (SNC-Lavalin, Pomerleau, Dragados Canada, Groupe Aecon Québec, EBC inc.)

Localisation : Montréal - Deux-Montagnes - Sainte-Anne-de-Bellevue - Brossard

Le Réseau express métropolitain est la plus grande infrastructure intégrée en transport public depuis le métro de Montréal, inauguré en 1966. Le projet compte 26 stations sur 67 kilomètres, sur lesquels une nouvelle flotte de 240 voitures sera mise en service. Circulant sur des voies dédiées, le REM relie le centre-ville de Montréal, la Rive-Sud, l'Ouest-de-l'Île, la Rive-Nord, et l'aéroport Montréal-Trudeau et sera connecté aux lignes bleue, verte et orange du métro de Montréal. Le métro léger, entièrement automatisé, sera en service 20 heures par jour avec une capacité de 600 passagers par rame de 4 voitures en une heure de pointe. Le REM contribuera notamment à la réduction de la congestion routière et à la diminution de près de 680 000 tonnes de GES sur 25 ans.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
SNC-Lavalin, Pomerleau, Aecon, EBC Inc., WSP, Aon Risk Solutions, CIMA+, Hatch, Norton Rose Fulbright et Lavery



PREMIERS POUR LE FINANCEMENT DE PROJETS

Nous priorisons les besoins de nos clients afin de créer des solutions de financement novatrices et de la valeur pour les investisseurs.



1 832 101 000 \$
Cochef de file et coconseiller financier pour le projet de corridor du nouveau pont Champlain.

Le projet de corridor du nouveau pont Champlain est réalisé en partenariat public-privé avec le gouvernement du Canada.

bnmf.ca

**BANQUE NATIONALE
DU CANADA**
MARCHÉS FINANCIERS

Photo : Infrastructure Canada. SNC-Lavalin est partenaire du Groupe Signature sur le Saint-Laurent responsable de la conception et de la construction du projet de corridor du nouveau pont Champlain dans le cadre d'un partenariat public-privé avec le gouvernement du Canada. Banque Nationale du Canada Marchés financiers est une marque de commerce utilisée sous licence par la Banque Nationale du Canada. Aux États-Unis, les titres et les produits de placement sont offerts par l'entremise de National Bank of Canada Financial Inc., une filiale en propriété exclusive indirecte de la Banque Nationale du Canada, membre de la Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) et de la Securities Investor Protection Corporation (SIPC).



LE CONSEIL DES INFRASTRUCTURES S'ASSOCIE AU GROUPE IDEA



**20 ANS D'EXPERTISE EN
GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS**



SÉMINAIRES

Séminaires de formation de 2 jours sur les défis et les approches en matière de gestion des grands projets d'infrastructure

CERTIFICATION

Certification universitaire supérieure de 9 semaines en gestion de projets d'investissement offerte avec l'Université Laval

FORMATIONS

Formations thématiques professionnelles de 5 jours dans un des domaines de la gestion des grands projets d'infrastructure

FORMATION EN GESTION DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE

Pour information et inscription:
idea@idea-international.org



962 Mainguy Quebec (Qc) G1V 3S4 Canada
Téléphone : +1 (418) 266 – 1223
www.idea-international.org

PROJETS D'INFRASTRUCTURE AU CANADA

BRUCE POWER REFURBISHMENT

Mode de réalisation: Partenariat public-privé

Mise en service: 2035

Coût du projet : 13 milliards \$

Organismes publics : Ontario Municipal Employees Retirement System (OMERS), TransCanada Corporation, the Power Workers' Union (PWU) et The Society of Energy Professionals

Consortium : The Shoreline Power Group (Aecon, Aecom et SNC-Lavalin)

Localisation : Tiverton, Bruce County, Ontario

La centrale nucléaire Bruce Power, située sur le Lac Huron, est la deuxième plus grosse centrale nucléaire au monde (après la centrale Kashiwazaki-Kariwa au Japon) et produit 6300 mégawatts d'électricité par année. La compagnie privée Bruce Power s'est engagée à remettre à neuf 6 de ses 8 unités nucléaires, certaines desquelles datent des années 1970,

afin de prolonger la durée de vie de la centrale jusqu'en 2064. La date de début des travaux était prévue pour 2016 mais a été repoussée à 2020, car la compagnie a jugé qu'il était possible et plus rentable de prolonger la vie des réacteurs actuels.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
Aecon, Aecom, SNC-Lavalin, Hatch, WSP et Osler



EDMONTON VALLEY LINE - PHASE 1

Mode de réalisation: Partenariat public-privé

Mise en service: 2020

Coût du projet : 1,8 milliards \$

Organismes publics : Gouvernement de l'Alberta et de la Ville d'Edmonton

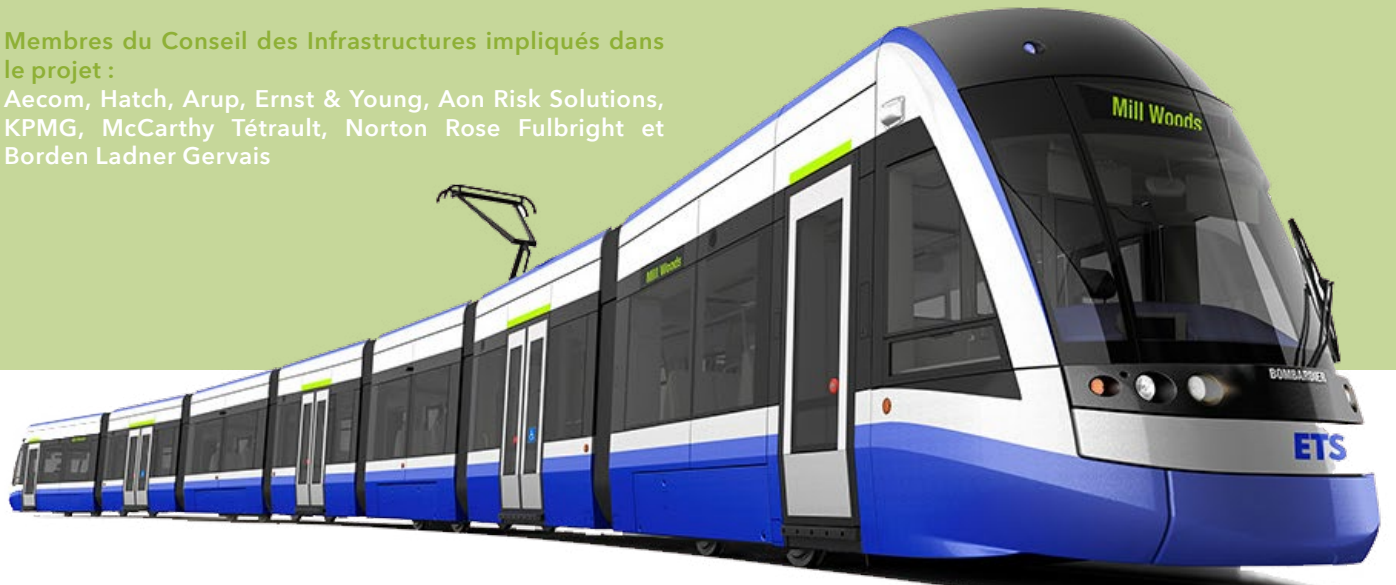
Consortium : TransEd Partners (Fengate Capital Management, Bechtel Development Company, EllisDon Capital and Bombardier Transportation Canada)

Localisation : Edmonton, Alberta

La ligne de train léger de la Vallée d'Edmonton, ou Edmonton Valley Line, est le plus gros projet en infrastructure de l'histoire de la ville. La première phase du projet consiste à construire un tronçon s'étendant sur environ 13 kilomètres au Sud-Est d'Edmonton. Cette nouvelle ligne reliera Mill Woods à Lewis Farms, en traversant le centre-ville de la métropole. Ce projet réduira la congestion au centre-ville grâce à sa capacité de 24 000 passagers à l'heure dans chaque direction. Le tronçon du réseau qui constitue la première phase de la Edmonton Valley Line comportera 12 stations, dont une plateforme surélevée.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
Aecom, Hatch, Arup, Ernst & Young, Aon Risk Solutions, KPMG, McCarthy Tétrault, Norton Rose Fulbright et Borden Ladner Gervais



JOHN HART GENERATING STATION REPLACEMENT

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Fin des travaux / mise en service : 2019

Coût du projet : 1,093 milliards \$

Organisme public : BC Hydro

Consortium : InPower BC (SNC-Lavalin)

Localisation : Vancouver, Colombie-Britannique

Ce projet consiste à remplacer la centrale hydroélectrique John Hart, qui alimente Vancouver en énergie, car ces installations étaient en fin de vie. Le projet comporte quatre éléments principaux : la construction d'une station génératrice sous-terrainne; le remplacement de trois pipelines d'une longueur de 1.8 km par un seul tunnel de 2.1 km de long et 8.1 mètres; la mise en place d'une nouvelle entrée d'eau au niveau du barrage John Hart; et la construction d'un système de contournement au sein de la station de production. Le projet inclut également le démantèlement de la centrale existante. La nouvelle centrale sera plus efficace (132 mégawatts versus 126), respectueuse de l'environnement et fiable.

COLOMBIE-BRITANNIQUE



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
SNC-Lavalin, Banque Nationale
Marchés Financiers, Aecon, Ernst & Young, KPMG, Borden Ladner Gervais, et Blake, Cassels & Graydon

ONTARIO

LIGNE DE LA CONFÉDÉRATION - PHASE 1

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Mise en service : 2018

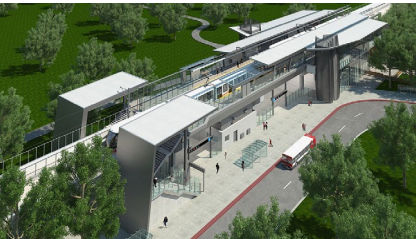
Coût du projet : 2,1 milliards \$

Organismes publics : Gouvernement du Canada, Gouvernement de l'Ontario et la ville d'Ottawa

Consortium : Groupe de Transport Rideau (SNC-Lavalin, Dragados, ACS Infrastructure Canada et EllisDon)

Localisation : Ottawa

La Ligne de la confédération est un réseau de train léger sur rail qui constitue le plus important projet d'infrastructure de transport à Ottawa depuis le Canal Rideau. La Ligne de la confédération s'étend sur 12.5 km, dont 10 km au-dessus du sol et 2,5 km sous le sol, de la station Tunney's Pasture à l'ouest à la station Blair Road à l'est. En tout, le projet compte treize stations et intègre le réseau de transport actuel au niveau de la station Bayview (ligne Trillium) et de la station Blair (transit autobus rapide). À son lancement, le nouveau train léger sur rail aura une capacité limite de 10 700 passagers à l'heure dans chaque direction.



MUSKRAT FALLS

Mode de réalisation: Partenariat public-privée

Mise en service: Juin 2020 (excluant Gull Island)

Coût du projet : 12,7 milliards \$

Organisme public: Nalcor Energy

Organisme privée : Emera

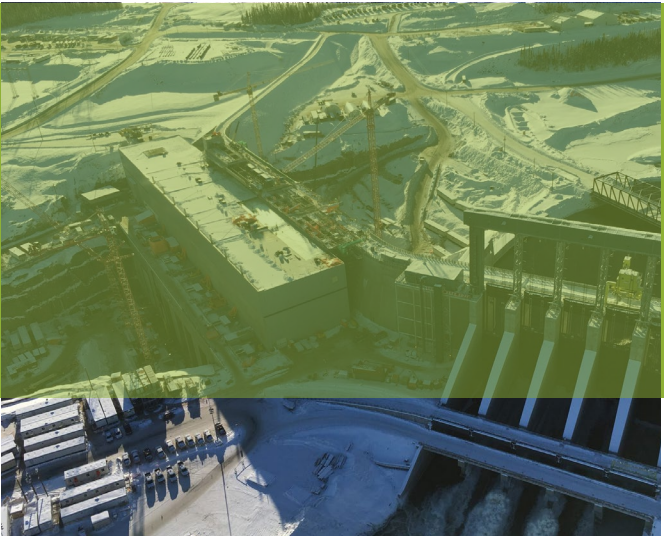
Localisation : Terre-Neuve et Labrador

Ce mégaprojet de développement énergétique régional vise à exploiter le plein potentiel énergétique du fleuve Churchill au Labrador et à relier le réseau électrique entre la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve et Labrador. La première phase du projet inclut la construction de deux lignes de transmission électrique (Maritime Link et Labrador-Island Transmission Link) et d'une centrale hydroélectrique à Muskrat Falls. La Maritime Link relie l'île de Terre-Neuve au réseau électrique Nord-américain en passant par la Nouvelle-Écosse. La Labrador-Island Transmission Link s'étend sur 1100 km, entre Muskrat Falls au Labrador et Holyrood à Terre-Neuve. La centrale de Muskrat Falls, actuellement en construction, aura une capacité de 824 mégawatts et comprendra 1600 km de lignes de transmission à travers le Labrador.



Munie de quatre groupes turbines-alternateurs, elle sera composée de trois barrages et d'un déversoir. La deuxième phase du projet (pas encore entamée), s'agit de construire une centrale hydroélectrique d'une capacité de 2250 mégawatts à Gull Island, au Labrador. Elle comportera un barrage d'une hauteur de 99 mètres et d'une longueur de 1315 mètres ainsi qu'un réservoir 225 km de long.

Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
SNC-Lavalin, Pomerleau, Hatch, Kiewit, EBC inc., Groupe Canam, Ernst & Young, Aon Risk Solutions, KPMG, McCarthy Tétrault, Fasken, Dentons Canada, Gowling WLG et Borden Ladner Gervais



REGINA BYPASS

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Mise en service : 2019

Coût du projet : 1,88 milliards \$

Organismes publics: Ministère de la Voirie et de l'Infrastructures de Saskatchewan et PPP Canada

Consortium : Regina Bypass Consortium (Graham, Parsons Canada Ltd, Carmacks Enterprises et Vinci Canada)

Localisation : Saskatchewan

Le Regina Bypass Project est le projet le plus important dans l'histoire de la province de Saskatchewan. Il s'agit de la construction d'une nouvelle autoroute autour de Regina, s'étendant à l'est jusqu'à l'autoroute 45. Ce projet vise à augmenter la sécurité routière et à soutenir la croissance économique, tout en réduisant la congestion. La nouvelle autoroute rehaussera l'accessibilité entre Regina, l'autoroute 6, l'autoroute 11 et le GTH (Global Transportation Hub). Le projet comprend : 60 km d'autoroute à 4 voies, 12 nouveaux viaducs, 55 km de nouvelles voies de service et 2 ponts traversant le ruisseau Wascana Creek.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
CIMA+, WSP, Banque Nationale Marchés Financiers, Ernst & Young, Aon Risk Solutions, Fasken et Osler



SOUTHWEST RAPID TRANSITWAY - PHASE 2

Mode de réalisation : Partenariat public-privé

Mise en service : Avril 2020

Coût du projet : 587,3 millions \$

Organismes publics : Ville de Winnipeg, Gouvernement du Canada et Gouvernement du Manitoba

Consortium : Plenary Roads Winnipeg (Plenary Group Canada, PCL Constructors Canada Inc., et Alberta Highway Services Limited)

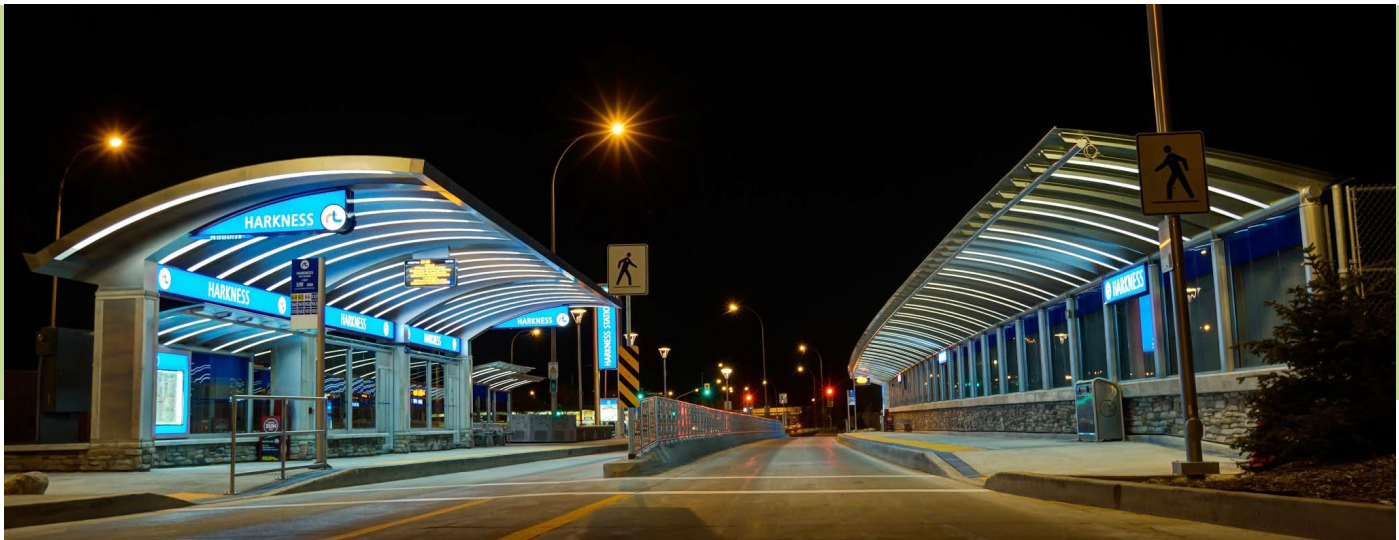
Localisation : Winnipeg, Manitoba

La phase 2 du Southwest Rapid Transitway et le viaduc de l'autoroute Pembina est l'un des plus grands projets entrepris par la ville du Manitoba. Le projet consiste à ajouter une extension de 7.6 km à l'infrastructure existante, construite dans le cadre de la phase 1. Ce nouveau tracé permettra aux autobus de desservir les quartiers du sud-ouest de Manitoba, y compris l'Université du Manitoba, et intégrera davantage

d'infrastructure de transport actif dans le réseau routier. Ce projet inclut également la reconstruction et l'expansion du viaduc à l'intersection de Jubilee Avenue et l'autoroute Pembina, afin d'accommoder la nouvelle troisième voie de l'autoroute Pembina qui passe en-dessous.



Membres du Conseil des Infrastructures impliqués dans le projet :
Hatch, Aon Risk Solutions, Blake, Cassels & Graydon, Fasken



**POMERLEAU EST FIÈRE D'ÊTRE COMMANDITAIRE
DU 10^E ANNIVERSAIRE DU GRAND FORUM
DU CONSEIL DES INFRASTRUCTURES
SOUS LE THÈME « INNOVATION & COMPÉTITIVITÉ »**

POMERLEAU

LES SOCIÉTÉS
LES MIEUX
GÉRÉES

Membre platine

RBO_2743-1162-70
ISO_9001:2015

**SAVOIR
PRÉSENCE
ACTION**

Association des constructeurs
de routes et grands travaux du Québec

ACRGQTQ

PARTENAIRE FIABLE DEPUIS PLUS DE 100 ANS

BÂTISSONS CE QUI COMPTE JOIGNEZ-VOUS À NOTRE ÉQUIPE

À titre de plus grande société ouverte au Canada dans le domaine de la construction et de l'aménagement d'infrastructures, l'expertise d'Aecon couvre l'ensemble des services, notamment la conception et la construction, le financement, l'exploitation, l'approvisionnement et la gestion de projet.

514.352.0100

aecon.com

Licence RBQ: 8357-1695-57

Atlas – votre partenaire BIM mondial en conception et construction

Depuis 20 ans Atlas travaille avec les leaders mondiaux de l'architecture, de l'ingénierie et de la construction, en Asie-Pacifique, au Moyen-Orient et au Royaume-Uni. Atlas est maintenant en Amérique du Nord.

www.atlasindustries.com

AÉROPORTS DE
MONTREAL

admtl.com/avenir

POUR RÉUSSIR
LA CROISSANCE...
BÂTISSONS
L'AÉROPORT
DE DEMAIN !

AXIUM

INFRASTRUCTURE

MONTREAL - TORONTO - NEW YORK - VANCOUVER

- Gestionnaire de fonds indépendant mené par une équipe hautement qualifiée de spécialistes de l'investissement en infrastructure et possédant une grande expérience dans le développement, la construction, le financement et la gestion d'actifs
- Plus de 3 milliards \$ CA en actifs sous gestion
- Portefeuille hautement diversifié d'actifs nord-américains dans les secteurs de l'énergie, du transport et de l'infrastructure sociale

www.axiuminfra.com

Conception, construction, financement et entretien d'une aile de soins à l'Hôpital général d'Etobicoke.

Exploitation et entretien du Système énergétique du campus pour The Ohio State University situé à Columbus, OH.

Conception, construction, financement et entretien du Centre de recherche du CHUM à Montréal.

Conception, construction, financement et entretien du Centre d'entretien des trains de banlieue du Réseau de transport métropolitain à Montréal.

Cette publicité n'est fournie qu'à titre indicatif seulement. En aucun cas, elle ne devrait être interprétée comme un conseil d'investissement ou une offre, sous quelque forme que ce soit, de garantie, de produit, de service ou de fonds, y compris des participations dans les fonds sous gestion d'Axiom Infrastructure. Ce document n'est pas destiné au « marketing » sous quelque juridiction qu'elle soit, y compris l'Espace économique européen (EEE) qui définit ce terme dans la directive relative aux gestionnaires de fonds d'investissement alternatifs. Aucune décision d'investissement ou d'engagement à investir ne devrait se fonder de près ou de loin sur les informations contenues dans cette publicité.



ARUP

Nos concepteurs, planificateurs, ingénieurs, consultants et spécialistes techniques réalisent des projets innovants à travers le monde avec créativité et passion.

www.arup.com

Des professionnels pour vous appuyer à chaque étape de vos projets

Pour en apprendre davantage sur la façon dont nous pouvons vous aider, veuillez visiter blg.com

Yvan Houle | 514.954.3146 | yhoule@blg.com

Avocats / Agents de brevets et de marques de commerce
Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L. S.R.L. est une société à responsabilité limitée de l'Ontario.



VOTRE
PARTENAIRE
POUR VOS
SOLUTIONS
DE PONTS

- SUPERSTRUCTURE EN ACIER
- TABLIER DE PONTS
- APPAREILS D'APPUI ET JOINTS DE DILATATION
- GLISSIÈRES DE SÉCURITÉ
- INSTALLATION DE PONTS
- MÉTALLISATION



En affaires,
c'est notre
façon de faire





Excellence
en ingénierie



Centre des loisirs de Westmount



Gare Terrebonne

Avec plus de 1 800 employés répartis dans 36 bureaux d'un océan à l'autre, CIMA+ travaille en partenariat avec les principaux acteurs de l'industrie dans le cadre de nombreux projets en infrastructure, énergie et bâtiment.

cima.ca



UN PARTENAIRE DE CONFIANCE
Pour aider les collectivités à améliorer leurs infrastructures



- Opérations et Maintenance avec gestion du cycle de vie
- Conception, construction, financement, exploitation
- Gestion de l'énergie et efficacité énergétique
- Gestion d'installations intégrée

engieservices.net | 1 877 455-8780



Pour réaliser vos projets, ici au Québec, partout au Canada et au-delà des frontières.

Dentons. Le plus grand cabinet d'avocats Élite au monde.*

* Acritas Global Elite Law Firm Brand Index 2013-2017.

大成 DENTONS

dentons.com

© 2018 Dentons. Dentons est un cabinet d'avocats mondial qui fournit des services à sa clientèle par l'intermédiaire de ses cabinets membres et des membres de son groupe partout dans le monde. La présente publication n'est pas destinée à constituer un avis d'ordre juridique ou autre et vous ne devriez pas agir ou vous abstenir d'agir sur la foi de son contenu. Pour consulter les avis juridiques, veuillez vous rendre sur le site dentons.com.



Façonnez l'avenir

Une expertise de pointe assortie d'une gamme complète de services spécialisés en infrastructures et en PPP – c'est l'avantage Fasken.

fasken.com **FASKEN**

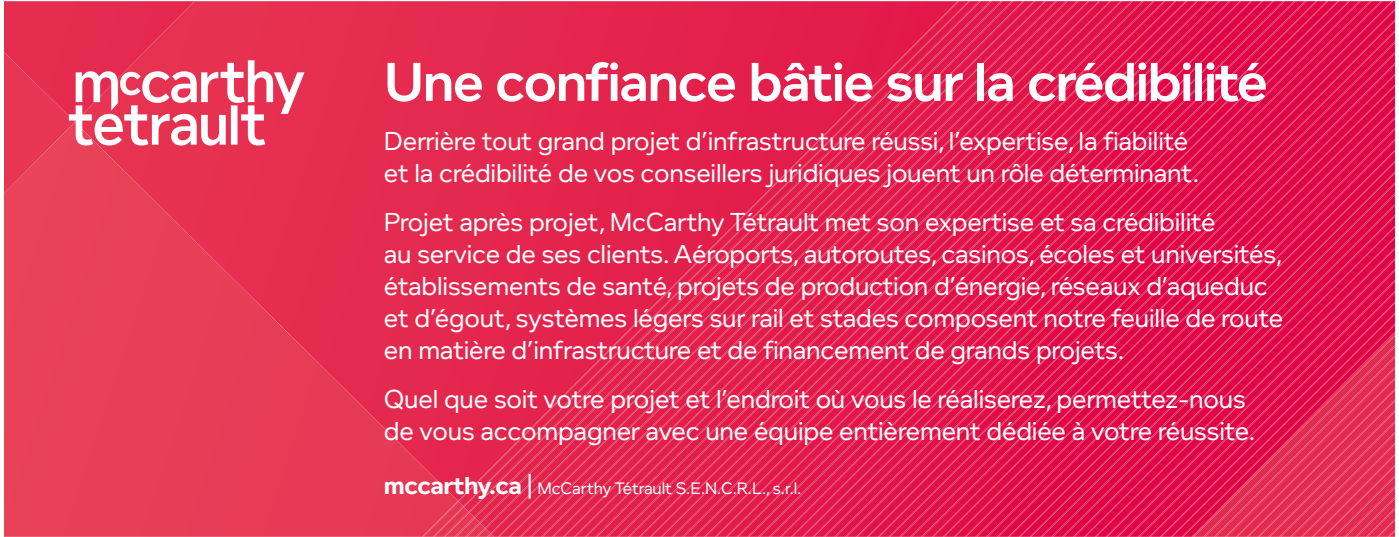


HATCH

Nous adoptons votre vision

Dans le grand Montréal, nous travaillons de concert avec CDPO Infra pour développer un des projets phares du Québec, le Réseau express métropolitain (REM). Ensemble, nous pouvons créer des changements positifs.

Communiquez avec nous sur hatch.com



**mccarthy
tétrault**

Une confiance bâtie sur la crédibilité

Derrière tout grand projet d'infrastructure réussi, l'expertise, la fiabilité et la crédibilité de vos conseillers juridiques jouent un rôle déterminant.

Projet après projet, McCarthy Tétrault met son expertise et sa crédibilité au service de ses clients. Aéroports, autoroutes, casinos, écoles et universités, établissements de santé, projets de production d'énergie, réseaux d'aqueduc et d'égout, systèmes légers sur rail et stades composent notre feuille de route en matière d'infrastructure et de financement de grands projets.

Quel que soit votre projet et l'endroit où vous le réaliserez, permettez-nous de vous accompagner avec une équipe entièrement dédiée à votre réussite.

mccarthy.ca | McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.



Kiewit

**50 ANS
DE GRANDS PROJETS AU QUÉBEC**

Pont de l'autoroute 25 Prolongement du métro à Laval Échangeur Turcot

3055, Boul. St-Martin O., Bureau 200, Laval, Québec H7T 0J3 / 450-435-5756 / KIEWIT.CA



Garder les villes en mouvement

En tant que leader mondial dans le développement et la gestion de solutions de transport, Transurban collabore avec les gouvernements pour proposer des infrastructures et systèmes plus intelligents, fiables et sécurisés permettant de se déplacer dans les villes en croissance.

Transurban



Expertise. Agilité. Compétitivité.

Classé parmi les 10 premiers cabinets en infrastructure au Canada.

**lavery
Avocats**



**Questionner le déjà-vu
Imaginer le jamais-vu
Façonner l'horizon**

wsp

wsp.com

NOTES

ANNUAIRE DES
MEMBRES

NOS ADMINISTRATEURS



Vincent Joli-Coeur
Président du Conseil
d'administration
Banque Nationale
Marchés Financiers



Roger Légaré
Président et chef
de la direction
Conseil des Infrastructures



Yvan Houle
Secrétaire
Borden Ladner Gervais



Mathieu Dubord
Trésorier
McCarthy Tétrault



Marie-Claude Houle
Administratrice
EBC Inc.



Mathieu Talbot
Administrateur
Desjardins Marché des capitaux



Clermont Gignac
Administrateur



Johanne Mullen
Présidente sortante
PricewaterhouseCoopers



Pierre-Luc Dumas
1^{er} Vice-président
Pomerleau



Ricet Nadeau
2^e Vice-président
Construction Kiewit



Tommaso Nanci
3^e Vice-président
Entreprises Astaldi Canada Inc.



Ilan Dunsky
Administrateur
Dentons



Marc Brazeau
Membre ressource
Ernst & Young



Roger Arsenault
Administrateur
ACRGTO | Aecon



Zyna Boubez
Administratrice
KPMG



Étienne Massicotte
Administrateur
Osler



Daniel Picotte
Administrateur
Fasken Martineau



Gérard Mounier
Membre invité
Lavery



Alain Massicotte
Administrateur
Blake, Cassels & Graydon



Jean-Luc Billiani
Membre invité
Engie Services



Chantal Sorel
Membre ressource
SNC-Lavalin



Frédéric Brassard
Administrateur
Alma Global Infrastructure



Sébastien Tremblay
Administrateur
CIMA+

NOS GRANDS PARTENAIRES



**Association des constructeurs
de routes et grands travaux du
Québec**
Gisèle Bourque
Directrice générale
gbourque@acrgtq.qc.ca



Aéroports de Montréal
Philippe Rainville
Président-directeur général
philippe.rainville@admtl.com



Aecon
Roger Arsenault
Vice-président – Projets majeurs, Est
rarsenault@aecon.com



Alma Global Infrastructure
Frédéric Brassard
Président
frederic.brassard@almaglobal.us



Aon
Michel-Olivier Bruyère
Vice-président et Leader
développement des affaires
michel-olivier.bruyere@aon.ca



Arup
Martin Landry
Directeur associé
martin.landry@arup.com



Altas Industries
Stéphane Asselin
Conseiller senior
stephane.asselin@atlasindustries.com



Axiom Infrastructure
Stéphane Mailhot
Président et chef des opérations
smailhot@axiuminfra.com



**Entreprises Astaldi
Canada Inc.**
Tommaso Nanci
Conseiller principal senior
t.nanci@astaldi.com



Banque Laurentienne
Sophie Boucher
Vice-président,
développement des affaires
sophie.boucher@banquelaurentienne.ca



**Banque Nationale
Marchés Financiers**
Vincent Joli-Coeur
Vice-président du conseil
vincent.joli-coeur@bnc.ca



Blake, Cassels & Graydon
Alain Massicotte
Associé
alain.massicotte@blakes.com



BMO Marché des capitaux
Pierre-Olivier Perras
Directeur Général et chef, Infrastructure et
services publics, Canada et marchés interna-
tionaux, Services bancaires aux sociétés
pierreolivier.perras@bmo.com



Borden Ladner Gervais
Yvan Houle
Associé
yhoule@blg.com



Canam Ponts
Marc O'Connor
Vice-président senior
marc.oconnor@groupecanam.com



CIMA+
Sébastien Tremblay
Vice-président,
Développement des affaires
sebastien.tremblay@cima.ca



Construction Kiewit
Ricet Nadeau
Directeur Conception Canada
ricet.nadeau@kiewit.com



Dentons
Ilan Dunsky
Associé
ilan.dunsky@dentons.com



Desjardins Marché des capitaux
Mathieu Talbot
Directeur général et chef,
Financement corporatif
mathieu.talbot@desjardins.com



EBC
Marie-Claude Houle
Présidente et chef
de la direction
marie-claude.houle@ebcinc.com



Engie Services
Jean-Luc Billiani
Président-directeur général
jean-luc.billiani@engie.com



Ernst & Young
Marc Brazeau
Associé délégué,
Grands projets d'investissement
marc.brazeau@ca.ey.com

NOS GRANDS PARTENAIRES



Fasken
Daniel Picotte
Associé
dpicotte@fasken.com



Gowling WLG
Luc Lissoir
Associé
luc.lissoir@gowlings.com



Hatch
Jean Mastropietro
Directeur, Transport
jean.mastropietro@hatch.ca



KPMG
Zyna Boubez
Associée, Services-conseils
Groupe Infrastructure
zboubez@kpmg.ca



Lavery
Gérard Mounier
Conseiller stratégique
gmounier@lavery.ca



Macogep
Louis-Yves LeBeau
Président
lylebeau@macogep.com



McCarthy Tétrault
Mathieu Dubord
Associé
mdubord@mccarthy.ca



Miller Thomson
Lampros Stougiannos
Associé, Responsable,
approvisionnement,
construction et infrastructures
lstougiannos@millerthomson.com



Norton Rose
Robert Borduas
Associé principal
robert.borduas@nortonrose
Fulbright.com



Osler
Étienne Massicotte
Associé
emassicotte@osler.com



Pomerleau
Pierre Pomerleau
Président-directeur général
pierre.pomerleau@pomerleau.ca



PricewaterhouseCoopers
Johanne Mullen
Associée, leader nationale, Projets
d'immobilisation et infrastructures
johanne.mullen@pwc.com



Provencher Roy
Claude Provencher
Architecte,
Associé principal et Cofondateur
cprovencher@provencherroy.ca



SNC-Lavalin
Chantal Sorel
Vice-présidente directrice et
directrice générale, Capital
chantal.sorel@snclavalin.com



Stantec
Martin Thibault
Vice-président régional,
Transports
martin.thibault@stantec.com



Transurban
Jennifer Aument
Présidente, Amérique du Nord
jaument@transurban.com



VIA Rail Canada
Yves Desjardins-Siciliano
Président et chef de la direction
yves_siciliano@viarail.ca



WSP
Martin Hétu
Vice-président Transport, Québec
martin.hetu@wsp.com

NOS MEMBRES



Bouthillette Parizeau
Claude Décary
Président-directeur général
cdecary@bpa.ca



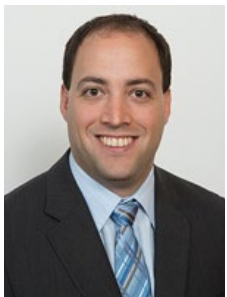
Casgrain & compagnie Limitée
Roger Casgrain
Vice-président exécutif
rcasgrain@casgrain.ca



Concession A25
Daniel Toutant
Président-directeur général
daniel.toutant@a25.ca



DA-TA Flaq's Technologies
Amadi Diarra
Président-directeur général
amadi@dataflaqs.com



Fonds de solidarité FTQ
Louis-Joseph Cliche
Conseiller principal aux investissements
lcliche@fondsftq.com



Keolis Canada inc.
Patrick Gilloux
Président et chef des opérations
patrick.gilloux@keolis.ca



Léveillé Conseil
Gilles Léveillé
Associé principal
gl@leveilleconseil.com

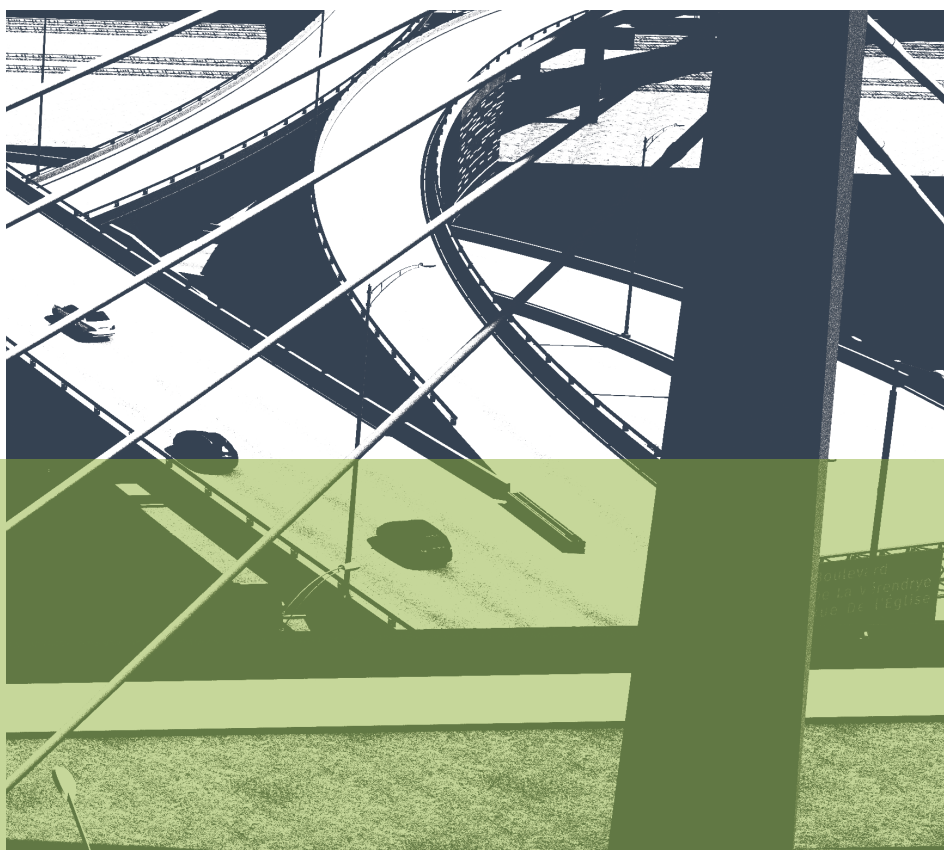


Nouvelle Autoroute 30
Vicente Valencia
Directeur général - Directeur du projet
vvalencia@na30.ca



Pierre Fitzgerald
Pierre Fitzgerald
Pfitz@videotron.ca

NOTES



Conseil des Infrastructures

514 875-6776

info@conseildesinfrastructures.com

www.conseildesinfrastructures.com